

Санкт-Петербург 2020



**ВОСПОЛЬЗУЙТЕСЬ  
ПРЕИМУЩЕСТВАМИ  
ИНСТРУМЕНТОВ  
БЕРЕЖЛИВОГО  
ПРОИЗВОДСТВА**



## Лучшие возможности для лидерства

Методы концепции Бережливого производства и Шесть Сигм открывают для предприятий новые возможности в повышении операционной эффективности и производительности труда.

## Особенности подхода ИМИБА

### Соответствие требованиям

Используемые нами в работе технологии полностью соответствуют требованиям российских и зарубежных стандартов в области Бережливого производства.

### Интеграция

В основе нашей работы лежит комплексный подход к внедрению на основе высокой квалификации в управлении производственными системами, СМК, процессном управлении, автоматизации, Lean Six Sigma (Black and Green Belts), HR, стратегическом планировании и Культуре безопасного труда.

### Отраслевая специфика

Большой опыт работы в различных отраслях экономики, позволяет нам привлекать в команду внедрения специалистов, имеющих опыт в отрасли Заказчика.

## Преимущества

### Дело, а не лозунги

Мы не ограничиваемся типовым набором инструментов для внедрения, типовыми стендами и красивыми фото «было-стало». Мы исходим из целей и задач, которые стоят перед производственной системой и руководством предприятия и ориентируемся, в первую очередь, на них.

### Лучшие практики

Имея постоянный опыт сотрудничества с десятками передовых российских и международных компаний, мы помогаем клиентам адаптировать и встроить в их собственные процессы лучшие отраслевые практики в области Бережливого производства.

### Развитие

Мы не ограничиваемся первой волной «быстрых успехов». Мы знаем и умеем глубоко перестраивать производственные системы.

## Общие сведения о проекте «Совершенствование производственной системы на основе подхода Lean Six Sigma»\*

**Возможная цель проекта.** Реализация системы непрерывных улучшений на основе методологии Lean Six Sigma, обеспечение достижения фактического экономического эффекта от мероприятий по повышению операционной эффективности.

**Задачи проекта.** Реализация проекта позволит решить

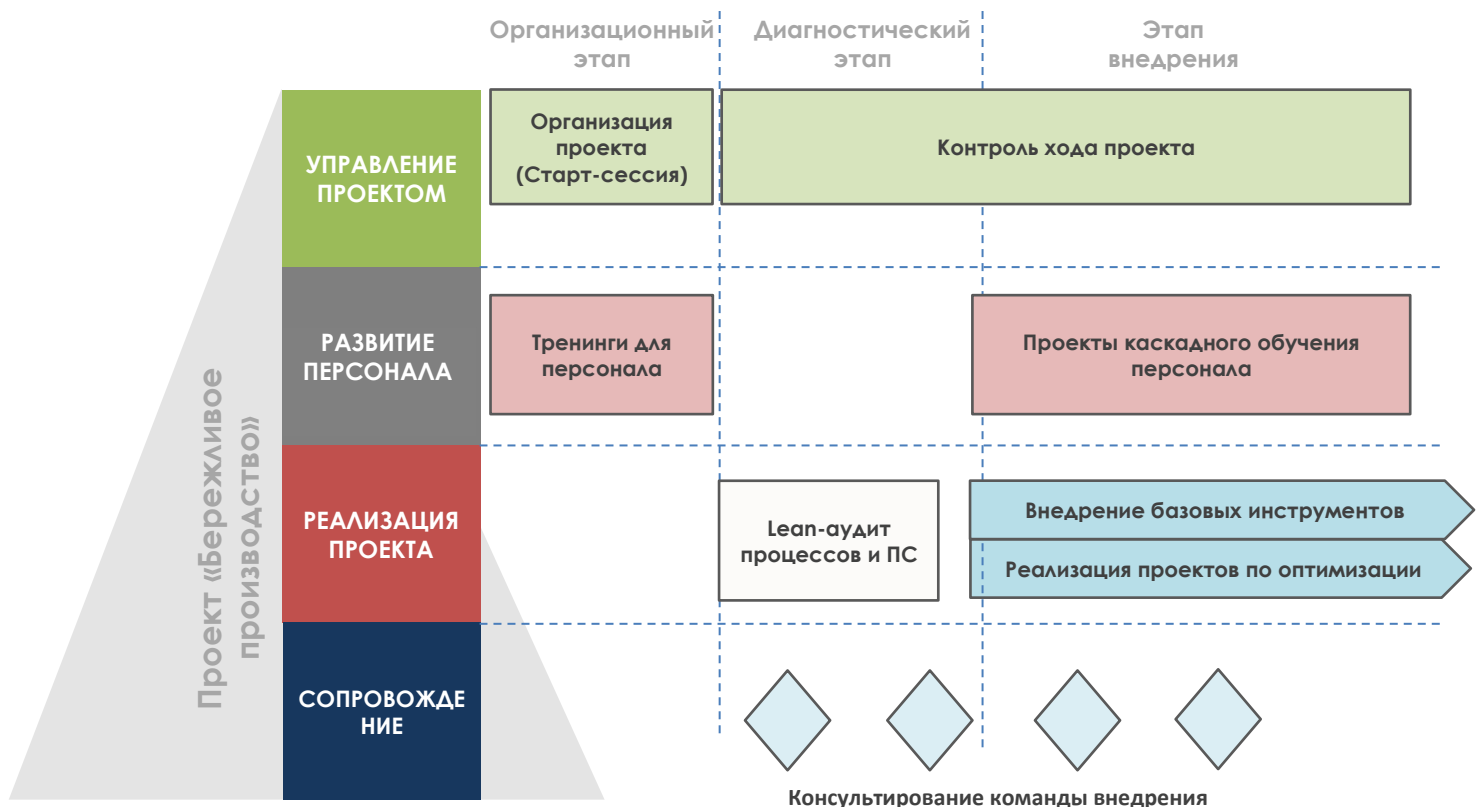
Задачи, связанные с развитием системы управления, а именно:

- Внедрение инструментов Lean Six Sigma, сопровождение развертывания базовых инструментов Бережливого производства и проектов DMAIC.
- Формирование системы управления, ориентированной на достижение результатов и использование принципов Бережливого производства и непрерывных улучшений.
- Выработка подходов для дальнейшего развертывания по всем структурным подразделениям организации.
- Формирование культуры непрерывных улучшений для повышения производительности и развитие требуемых навыков у всех работников организации.

Задачи, связанные с экономической эффективностью:

- сокращение времени производства работ;
- сокращение времени простоев и снижение потерь рабочего времени;
- экономия топливно-энергетических ресурсов;
- повышение качества продукции и работ;
- оптимизация снабжения и др.

### Укрупненная схема проекта



\* - цели, задачи и пр., указанные в данном документе, не являются окончательными и подлежат отдельному согласованию с Заказчиком в случае начала проекта.

## Описание этапов проекта

ЭТАП ПРОЕКТА	УКРУПНЕННЫЙ СОСТАВ РАБОТ
Организационный	<ul style="list-style-type: none"> <li>Уточнение целей и задач проекта.</li> <li>Разработка дорожной карты проекта.</li> <li>Определение структуры и состава рабочих/рабочей команды/ команд проекта.</li> <li>Подготовка и издание приказа о начале работ по внедрению Бережливого производства.</li> <li>Проведение однодневного семинара для руководства предприятия (тема «Основы Бережливого производства и Шесть Сигм»);</li> <li>Проведение двухдневного семинара-тренинга для участников рабочих команд и ключевых участников производственного процесса (тема «Инструменты и методы Бережливого производства и Шесть Сигм»).</li> </ul>
Диагностический/ Аналитический	<ul style="list-style-type: none"> <li>Проведение Lean-аудита производственной системы.</li> <li>Диагностика ключевых подсистем и элементов производственной системы предприятия; оценка основных функций (организация, планирование, координация, мотивация, контроль).</li> <li>Методы диагностики: интервьюирование, анализ документации, наблюдение за деятельностью.</li> <li>Проведение анализа структуры затрат в себестоимости продукции (по выбранным позициям); анализ данных, полученных на этапе диагностики; формирование выводов о текущем состоянии производственной системы с указанием ее узких мест.</li> <li>На основе результатов анализа – разработка графика внедрения инструментов Бережливого производства по направлениям и рекомендаций по внедрению.</li> <li>Открытие отдельных проектов по оптимизации.</li> </ul>
Внедрение	<ul style="list-style-type: none"> <li>Внедрение базовых инструментов производственной системы.</li> <li>Реализация проектов по оптимизации.</li> <li>Каскадное обучение персонала организации отдельным инструментам Бережливого производства.</li> </ul>

## Ожидаемые результаты

### Повышение эффективности

Повышаемая эффективность работы предприятия отвечает интересам руководства и предоставляет возможности для развития.

### Сбалансированность

Действует система поддержки улучшенного состояния ПС. Новые стандарты производительности интегрированы в соответствующие бизнес-процессы через СТП, документированные процедуры, рабочие инструкции (СОП) и другие методики работы.

### Образ мышления (Мышление Lean Six Sigma)

Новый образ мышления работников используется для достижения значительных улучшений в области бизнеса и удовлетворения требований заказчика. При помощи этих улучшений повышается скорость и качество бизнес-процессов. Достигнутый эффект соответствует стратегии бизнеса.

### Устранение потерь

Устранение потерь улучшает процессы, делая их более эффективными и гибкими.



## Опыт ИМИБА в области Бережливого производства и оптимизации процессов

Консультанты и тренеры АНО ДПО «ИМИБА» обладают большими компетенциями в области Бережливого производства и Шести Сигм (Lean Six Sigma – LSS). ИМИБА имеет лицензию на образовательную деятельность.

Ежегодно реализуется около 200 различных образовательных и консалтинговых проектов для клиентов в различных отраслях экономики. В целом за годы работы клиентами «ИМИБА» стали 500 предприятий по всей стране.

На постоянной основе осуществляется сотрудничество с предприятиями Объединенной двигателестроительной корпорации (ОДК), Объединенной судостроительной корпорации (ОСК), ПАО «Газпром нефть» и др.

Ведущие образовательные центры повышения квалификации Москвы и Санкт-Петербурга работают по программам ИМИБА и приглашают тренеров и консультантов ИМИБА для проведения занятий по теме Бережливое производство со своими слушателями. Среди них: Университет технологий управления и экономики (СПб), Политехнический университет Петра Великого (СПб), ЦНТИ Прогресс (СПб-Москва), Учебный центр «Финконт» (СПб-Москва), Московская бизнес школа (СПб-Москва), Русская школа управления (СПб-Москва).

Команда института имеет опыт руководства и реализации консалтинговых проектов по внедрению процессного управления и методов Бережливого производства с 1998 года. Реализовано более 50-ти проектов.

### Среди клиентов:

СТД Петрович, ВТБ, Запсиб банк, Промышленно-Металлургический холдинг, Кронштадский морской завод, Газпромнефть СПб, Предприятия РЖД, НИИ Гириконд СПб, Gardian, СГТ Сименс, Газпромнефть Бизнес-Сервис СПб, ГК ЛСР, ОАО Климов, ГК Континент, Москва, «Гранит-Кузнечное», СПб, Северо-Западная Газовая компания, СПб, ФОС-Агро, Вендинг Про, СПб, Такси-бетон, СПб, Сибирский цемент, Арка-Строй СПб, Магнитогорский металлургический комбинат, Красноярский электро-механический завод, Средне-Невский Судостроительный завод, Первая грузовая компания, ЛК Интерлизинг СПб, Вендинг Про, Магна Интернешнл, Завод бурового оборудования (Оренбург), Красноярский электромеханический завод, ОАО «Самолторнефтегаз» (Нижневартовск), ООО «Ноябрьскэнергонефть», ОАО «Газпромнефть – ННГФ», ООО «Газпромнефть-Оренбург», ОАО «Газпромнефть – Ноябрьскнефтегаз», ООО «Газпромнефть-Хантос» (г. Ханты-Мансийск), ГЕРОФРАМ (СПб), 1-я Грузовая компания (Москва), МТЭР (СПб), Сеть автосалонов Максимум (СПб), NETZSCH (Тула), Мехатроника (Оренбург), ГК Гефест (СПб), ЛСР Базовые (СПб), СДС Энерго (Кемерово), НПО МИР (Омск), лтайская Ярмарка (Барнаул), РОСПЕЧАТЬ, Окна ВЕКА СПб), Консиб (Барнаул), Национальные телекоммуникации (СПб), Улыбка Радуги (СПб), Сибирский инжиниринговый центр, РМС (Москва), Промхимтранс (СПб), Алтайкрайэнерго, ТД Аникс (Бийск), Алейскзернопродукт, Рубцовский мельник, Алтан и др.

## КОНТАКТЫ

Институт менеджмента, инноваций и бизнес-анализа, Санкт-Петербург

Web адрес: [www.imiba.ru](http://www.imiba.ru)

Почта: [ISchukina@imiba.ru](mailto:ISchukina@imiba.ru)

Телефон: +7 921 985 86 40

Руководитель направления: Ирина Щукина

Лицензия об образовательной деятельности № 3472 от 09.06.2018

---

СДЕЛАЙТЕ СВОЮ ПРОИЗВОДСТВЕННУЮ  
СИСТЕМУ ЭФФЕКТИВНОЙ

---