

Санкт-Петербург 2020



Обучайте и получайте  
30% сокращение  
издержек



## Вооружите своих сотрудников современным инструментом оптимизации бизнес-процессов

Используйте IMIBA PM «Оптимизация бизнес-процесса» и получите множество бизнес-эффектов, которых невозможно достичь традиционными средствами.

IMIBA PM – первая в России, основанная на использовании инструментов Process Mining, программа удаленного обучения и консультирования в области оптимизации процессов.

### Особенности подхода

Благодаря IMIBA PM «Оптимизация бизнес-процесса» вы можете подключать команду управленцев к образовательно-проектной среде IMIBA PM, и они смогут в кратчайшие сроки:

1. Получить навыки анализа процессов с использованием инструментов Process Mining.
2. Под руководством ментора IMIBA PM организовать проект по оптимизации процесса своей компании и добиться бизнес-эффектов.
3. Самостоятельно исследовать и оптимизировать процессы своей компании на постоянной основе.

IMIBA PM «Оптимизация бизнес-процесса» - это сочетание лучших образовательных, консалтинговых и цифровых методов совершенствования процессов и организации командной работы.

### Непрерывный рост компетенций

Каждый новый уровень взаимодействия с IMIBA PM – это рост компетенций в области процессного управления, цифровизированного управления, в онлайн и офлайн методах работы команды, в удаленном взаимодействии и в управлении проектами.

### Ориентация на практический результат

Цель обучения по программе IMIBA PM – достижение реального эффекта от оптимизации процесса.

### Blended Learning&Consulting

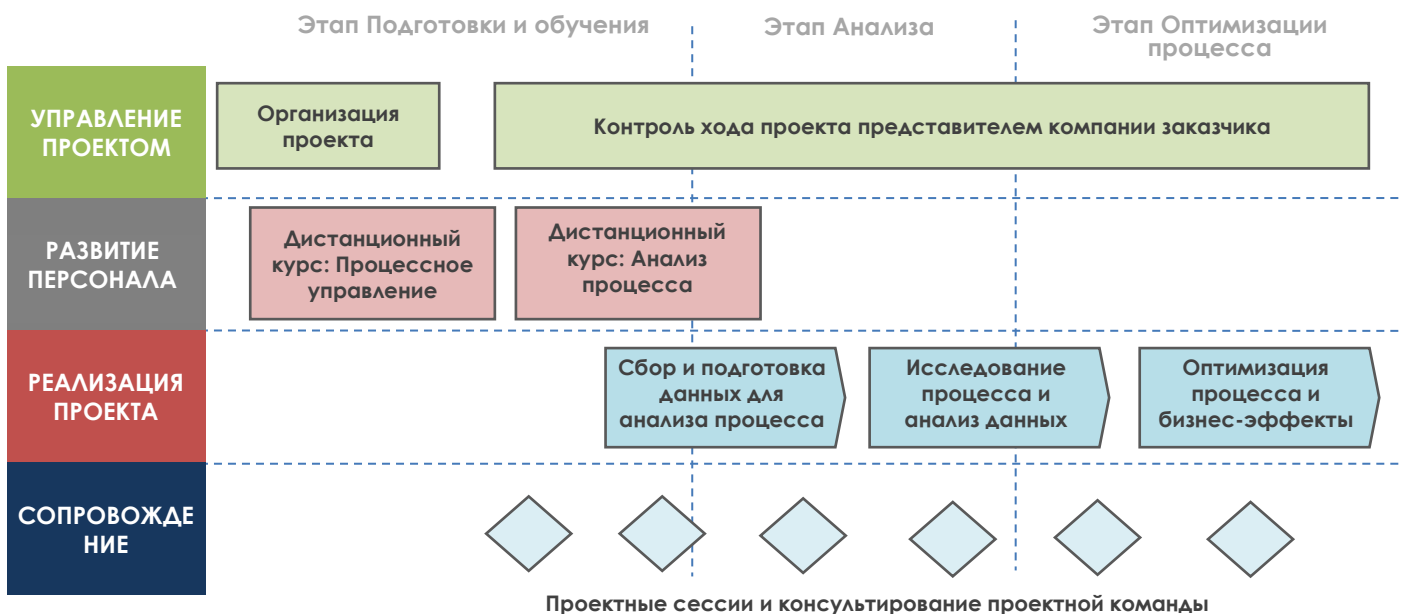
Эффект IMIBA PM обеспечивается синтезом:

- различных технологий смешанного обучения, менторства и коучинга команд.
- цифровых и традиционных инструментов анализа процессов (в т.ч. Process Mining),
- методов проектного консалтинга (Project Management, Agile/Scrum, Kanban и др.) и управления проектами оптимизации процессов: DMAIC, 8D, A3-report пр.
- а также возможностей цифровой среды IMIBA PM.

## Формат обучения

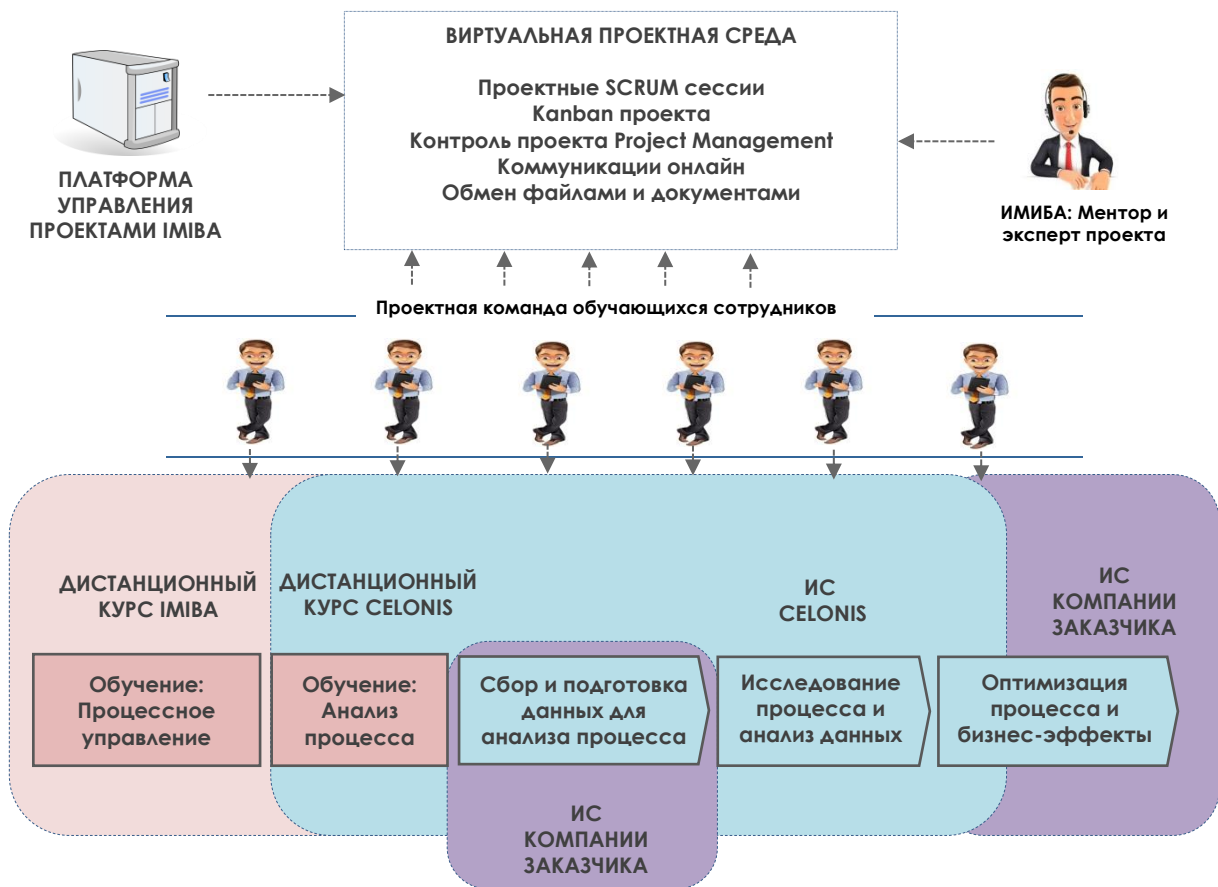
- ✓ В рамках обучения участники при методической поддержке консультантов реализуют весь цикл проекта по улучшению реального бизнес-процесса на своем предприятии.
- ✓ Обучение проводится в формате дистанционного обучения на ресурсе IMIBA PM и в ходе командных проектных сессий в удаленной форме\*\*\*, как правило, один раз в 1-2 недели.
- ✓ На каждой сессии участники презентуют выполненные задачи, обсуждают возникающие сложности и способы их разрешения, а также получают новые проектные задания, которые необходимо выполнить на следующем этапе работы над оптимизацией процесса.
- ✓ Между проектными сессиями участники самостоятельно работают над выполнением заданий, при необходимости организуются промежуточные ментор-сессии.
- ✓ В рамках проекта участники используют специализированный инструментарий анализа процесса: Process Mining. Аналитическая работа проводится на платформе мирового лидера программного обеспечения Process Mining Celonis.
- ✓ Результаты проекта по оптимизации процесса участники Программы презентуют руководству своей компании.

## Модель реализации Программы IMIBA PM



\*\*\* - по желанию заказчика обучение и проектные сессии могут проводиться в очном формате как на площадке заказчика, так и на площадке Института менеджмента, инноваций и бизнес-анализа.

## ЭКОСИСТЕМА ИМІВА РМ



### Уникальные компетенции сотрудников:

- ✓ Знания и навыки в процессном управлении;
- ✓ Практический опыт реализации проекта оптимизации;
- ✓ Навык анализа и решения сложно- и/или слабоструктурированных задач;
- ✓ Навыки решения проблем;
- ✓ Опыт работы с данными, их структурирования, анализа и интерпретации;
- ✓ Практический навык работы с инструментарием Process Mining;
- ✓ Опыт внедрения изменений.

### Реальная польза для компании:

- ✓ сокращение цикла процесса;
- ✓ сокращение издержек в процессе;
- ✓ сокращение или полное устранение ошибок, возникающих в процессе;
- ✓ снижение вариабельности процесса;
- ✓ подготовка обоснованных предложений по автоматизации процесса;
- ✓ формирование высококвалифицированной команды, подготовленной и мотивированной на реализацию подобных проектов в дальнейшем.



## Преимущества и результаты, которые превзойдут ваши ожидания

### Лучшие процессы

Скорость, качество и себестоимость процессов станут объектом внимания ваших сотрудников, что в конечном итоге повысит экономические показатели деятельности.

### Возврат инвестиций

Проектное обучение IMIBA PM становится прибыльным вложением, обеспечивающим компенсацию затрат на обучение и получение долгосрочного экономического эффекта в долгосрочной перспективе.

### Команда новаторов

Сотрудники, успешно завершившие Проектное обучение IMIBA, имеют устойчивые навыки и опыт, а также опыт эффективного командного взаимодействия. Они сплочены для реализации самых смелых идей руководства в оптимизации и цифровизации.

### Инновационная культура

Выпускники Проектного обучения IMIBA PM уже никогда не станут прежними. Владея навыками использования инновационных методов управления проектами, они станут опорой в развитии инновационной культуры компании.

## КОНТАКТЫ

Институт менеджмента, инноваций и бизнес-анализа, Санкт-Петербург

Web-адрес: [www.imiba.ru](http://www.imiba.ru)

Почта: [info@imiba.ru](mailto:info@imiba.ru)

Телефон: +7 (812) 944 17 20

Руководитель направления: Голоктеев Константин