



# ШКОЛА ЛИНЕЙНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ

Директор учебного центра АО «ОДК-Климов»  
Ильина Людмила Николаевна

- АО «ОДК-Климов» ведущий российский разработчик газотурбинных и вертолетных двигателей, известный во всем мире
- Предприятие основано в 1914 году
- Нами разработаны:
  - первые вертолетные двигатели в СССР и России
  - первые газотурбинные и реактивные двигатели в СССР и России
- В мире эксплуатируется более 80 000 двигателей разработки «ОДК - Климов»



АО «ОДК-Климов»  
входит в состав



До **500** двигателей  
в год

Около 2400  
сотрудников

Семейство газотурбинных двигателей ВК-2500



Ка-52

Семейство турбореактивных двигателей РД-33



Миг-29

Семейство турбовальных и турбовинтовых двигателей ТВ7-117



Ми-38

Системы автоматического управления FADEC



## Необходимость кадрового обеспечения решения стратегических задач

Четкое понимание того, какой персонал нужен, под какие задачи



Нужны не только профессионалы на каждом рабочем месте, но и команды изменений, способные вывести промышленное предприятие/корпорацию на новый виток развития.

Особая роль – линейным менеджерам, мастерам, начальникам участков, КБ, отделов – управленческой «пехоте»

# Предпосылки организации «Школы для мастеров»

## Анализ деятельности



ОБУЧЕНИЕ



Отсутствие навыков управления людьми.  
Низкая стрессоустойчивость.  
Быстрое профессиональное и эмоциональное выгорание



Узкий взгляд на решаемые задачи – «вижу только свой участок, свой фронт работ... », нет понятия внутреннего клиента и понимания взаимозависимости отдельных участков в общем объеме работ



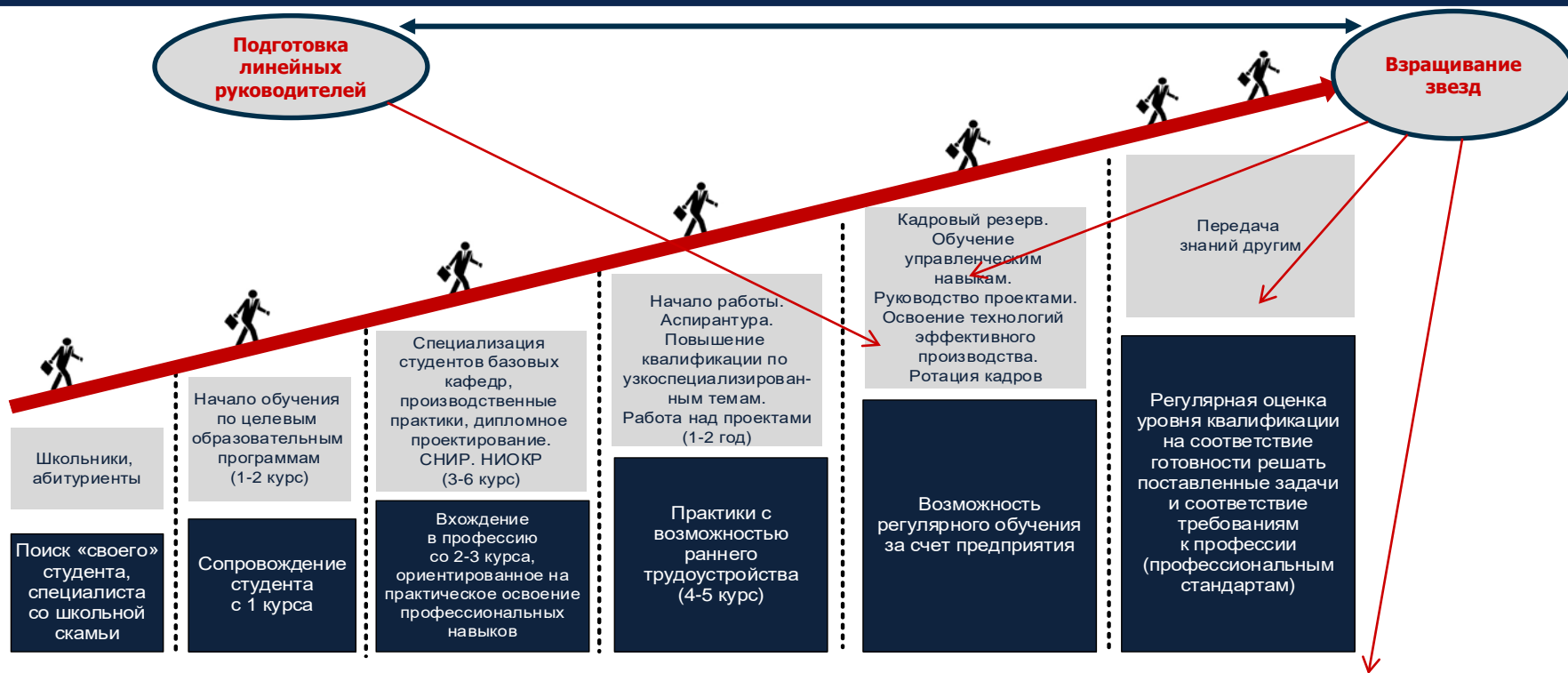
Нет понимания себя как руководителя - управленческие функции не выполняются в полном объеме

- Развитие soft skills;
- Ротация мастеров на взаимозависимых в производственной деятельности участках;
- Включение в проектную деятельность (внедрение технологий бережливого производства);
- Формирование и развитие управленческих навыков.

Анализ деятельности и оценка компетенций линейного менеджмента

# Организация «Школы для мастеров»

Создание среды, условий для развития линейного управленческого персонала



Развитие карьеры по горизонтали. Сохранение преемственности инженерной школы В.Я.Климова-П.С.Изотова.

Ильина Людмила Николаевна,  
директор учебного центра  
АО «ОДК-Климов»

Санкт-Петербург,  
ул. Академика Харитона, 8 АР,  
т. (812) 454-72-00,  
e-mail: [dir\\_uc@klimov.ru](mailto:dir_uc@klimov.ru)

