

# ШКОЛА ЛИНЕЙНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ

*Мы собрали лучшее из практики обучения линейных руководителей, чтобы ваши мастера становились лидерами производства*

## Школа линейного руководителя призвана:

1. Изменить мышление для понимания своей функции, а также связанных с ней возможностями и ответственностью.
2. Развить навыки управления и систематизировать свой профессиональный опыт.
3. Освоить навыки анализа производственных процессов для оптимизации работы участка.
4. Научиться инициации и реализации мер по повышению эффективности работы.
5. Улучшить навыки коммуникаций и работы с коллективом.



# Школа линейного руководителя - комплексная образовательная программа для повышения эффективности работы.

Группы развиваемых компетенций:

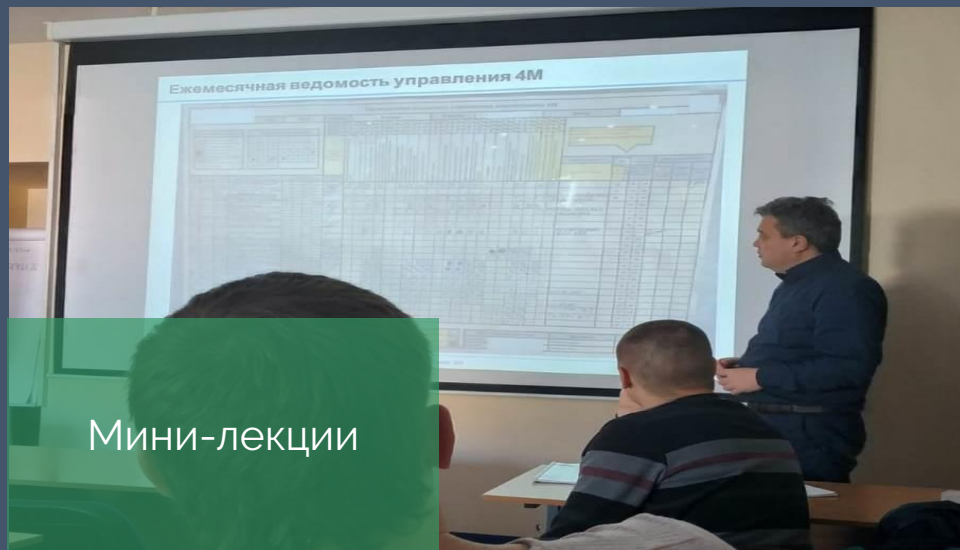


Структура учебного плана  
(100 часов)

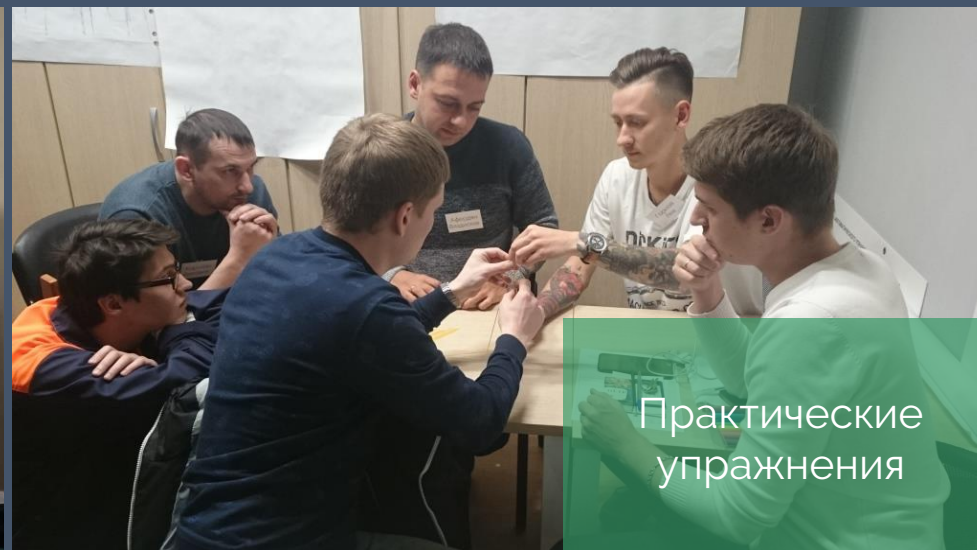
Темы, согласованные  
под специфику  
предприятия

Рекомендованный  
базовый блок обучения  
*(перечень тем высылается по  
запросу)*

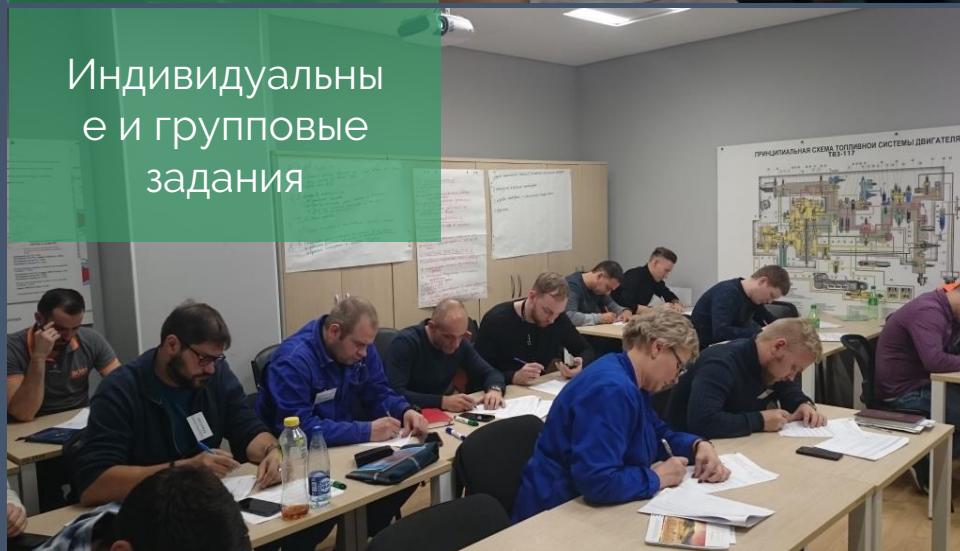
# В каждом модуле



Мини-лекции



Практические упражнения



Индивидуальные и групповые задания



Оценка развития компетенций

# Реальное развитие компетенций



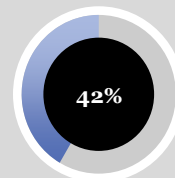
**Андрей  
Игнатьев**

Мастер участка  
Обучение  
03.11.2019 -19.01.2020 г.

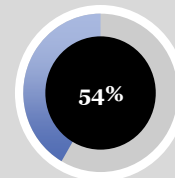
Практические занятия,  
работа с карточками  
самооценки, тесты,  
решение задач и  
проектные сессии –  
все это позволяет  
добиться реального  
результата

## Группы развиваемых компетенций

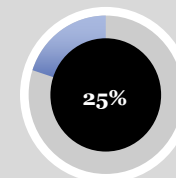
До



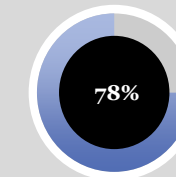
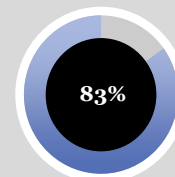
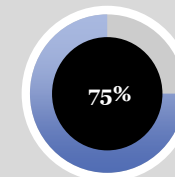
Обеспечение  
выполнения  
плана



Организация  
стабильной работы  
участка



Развитие  
участка



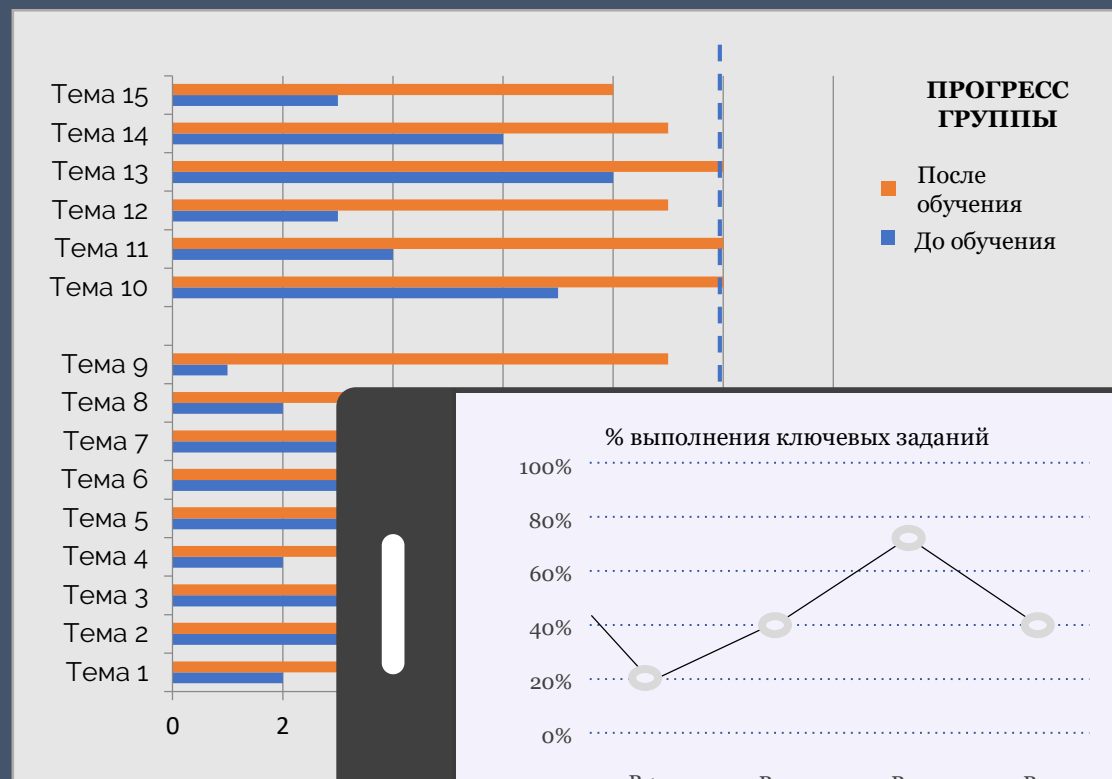
После

## Оценка потенциала (Soft Skills)



# Аналитика по результатам обучения

Встроенная система оценки демонстрирует уровень развития знаний, которые необходимы линейному руководителю как в разрезе каждого участника, так и группы в целом.



# Понимание состояния дел на участке

## Карточка оценки

Элемент системы управления: \_\_\_\_\_  
участок КОМПЛЕКТАЦИИ  
мастер участка **Андрей Игнатьев**

### ОПИСАНИЕ ЭЛЕМЕНТА СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ УЧАСТКОМ:

Состояние удручающее: .....	Состояние близкое к удручающему: .....	Пограничное состояние, .....	Контролируемое состояние .....	Состояние эталонное, .....
		○		

### Область улучшений:

.....



Оценка элементов системы управления участком позволяет линейному руководителю увидеть «состояние текущих дел». В свою очередь, руководство имеет возможность узнать, как видится ситуация глазами линейных руководителей и определить области улучшений.

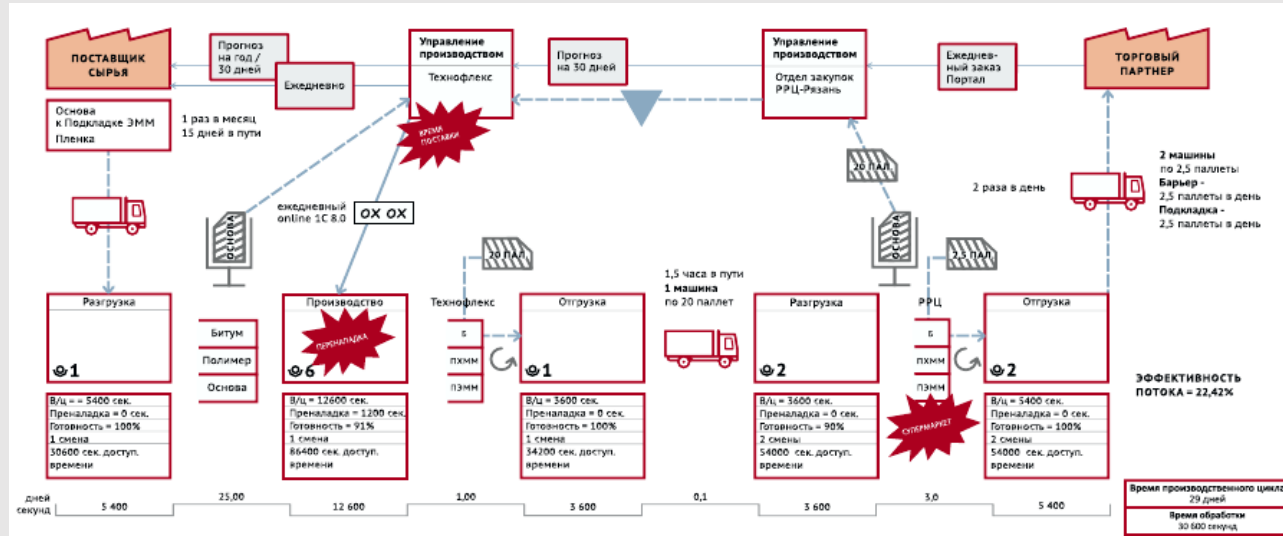
# Проекты улучшений в работе

Андрей Игнатьев

Мастер участка

Обучение 03.11.2019 -19.01.2020 г.

Карта текущего состояния потока производственного процесса



Выявленные проблемы:

- 1...
- 2...

Проектное предложение:

- 1....
- 2....

Проектные предложения участников обучения являются не «плодом фантазии», а результатом анализа процессов и применения алгоритмов решения проблем. Эти предложения поддерживают систему ППУ предприятия.



WHAT

IS

NEXT



## Цель программы

Подготовка профессионального линейного руководителя, способного самостоятельно управлять проектом совершенствования работы вверенного подразделения.

## Задачи программы

Развитие управленческих компетенций

Тренинги:  
Сложные переговоры, постановка задач и оценка выполнения, психология управления: власть и лидерство и др...

Развитие личностных компетенций

Тренинги:  
Личный тайм-менеджмент, эмоциональный интеллект.

Инновационное мышление и межотраслевой опыт

Кейс-дни:  
Решение сложных задач, системное решение проблем, креативное мышление.

Meet-up:  
Посещение предприятий с целью знакомства с работой мастеров.

Практическое применение знаний

Проект:  
Реализация проекта по совершенствованию работы участка.

## Управленческие компетенции

- Лидерство и руководство в управлении
  - Эмоциональный интеллект
  - Коучинг в управлении
  - Гибкие методы работы в управлении (Agile – подход)
  - Системное и стратегическое мышление
- Тренинг
  - Тренинг
  - Тренинг
  - Кейс-день
  - Тренинг

## Цифровые компетенции

- Цифровое предприятие и цифровая трансформация
  - Автоматизированный анализ процессов (PM)
  - Технологии цифрового предприятия
  - Управленческий анализ и большие данные (Big Data)
  - Риск менеджмент и кибербезопасность
- Семинар
  - Семинар
  - Meetup сессия
  - Семинар
  - Семинар

## Инновационные компетенции

- Мышление Lean Six Sigma
  - Решение проблем в производстве и управление качеством продукции
  - Методика 4M: управление изменениями в производственном процессе
  - Проектное мышление и управление организационными изменениями:
  - Повышение операционной эффективности
  - Инструменты повышения эффективности для НИОКР/R&D
- Семинар
  - Кейс-день
  - Meetup сессия
  - Кейс-день
  - Meetup сессия
  - Семинар

## Системные компетенции

- Планирование деятельности производственного предприятия
  - Управление деятельностью на основе процессного управления
  - Организация производственной системы предприятия
  - Инструменты анализа в работе руководителя
  - Культура безопасного труда
  - Развитие компетенций производственного персонала
- Семинар
  - Тренинг
  - Meetup сессия
  - Семинар
  - Семинар
  - Семинар

# ИНФОРМАЦИЯ О РАЗРАБОТЧИКЕ:

Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования Институт менеджмента, инноваций и бизнес-анализа (ИМИБА).

*Лицензия об образовательной деятельности № 3472 от 09.06.2018*

За годы работы клиентами образовательных программ ИМИБА стали более 500-т компаний РФ различных отраслей.

ИМИБА на постоянной основе сотрудничает с предприятиями Объединенной двигателестроительной корпорации (ОДК), Объединенной судостроительной корпорации (ОСК), Газпромнефти, Газпрома, Роснефти, Северсталь и др.

Среди клиентов и партнеров ИМИБА иностранные компании: Magna International, Nestle, Tikkurila, Henkel, Calsonic Cansey Rus, Knauf и др.



## КОНТАКТЫ:

телефон: +7 921 985-86-40

**E-mail:** [ischukina@imiba.ru](mailto:ischukina@imiba.ru)

Руководитель отдела по работе с  
корпоративными клиентами

Ирина Щукина