

Санкт-Петербург 2020



**Встройте внутренний
контроль в процессы
компании**



Переходите на новые уровни контроля своих процессов

Выстройте систему внутреннего контроля, в которой любые отклонения выявляются безошибочно и практически мгновенно, а система управления рисками работает на предупреждение потенциальных проблем.

Инновационный подход IMIBA PM «Внутренний контроль» на базе инструментария Process Mining гарантирует существенные бизнес-эффекты:

- сокращение потерь процесса до 30%
- сокращение времени цикла процесса до 50%
- сокращение времени аудита процесса до 80%

Типовые вызовы

- Постоянные изменения требований регуляторов и динамичное законодательство.
- Реактивный подход к выявленным несоответствиям.
- Большие затраты времени на получение необходимой информации.
- Недостаточная степень сотрудничества со стороны аудируемых подразделений.
- Недостаточный уровень профессионализма аудиторов.
- Сложности с идентификацией узких мест и потерь процесса.
- Существенные временные затраты на аудит процесса.
- Негибкость системы планирования внутренних аудитов.

Решение IMIBA PM

- Новый взгляд на роль процессов внутреннего контроля и управления рисками.
- Оценка качества системы показателей эффективности процессов.
- Обеспечение точной и достоверной информацией о процессах.
- Предупреждение несоответствий процесса.
- Скорость аудита любого процесса.
- Гибкость системы планирования и способность подстраиваться под изменения.
- Обеспечение целостности бизнес-модели в условиях динамичных изменений.

Подход IMIBA PM «Внутренний контроль»



Ключевые результаты внедрения IMIBA PM в системы внутреннего контроля

Используя инструменты Process Mining, постройте самые современные системы внутреннего контроля и управления рисками, основанные на данных. Это позволит команде внутреннего аудита регулярно давать точные стратегические выводы и рекомендации акционерам, топ-менеджменту и функциональным руководителям.

Уверенность при принятии ключевых бизнес-решений

По сравнению с традиционными методологиями организации внутреннего контроля и управления рисками, IMIBA PM «Внутренний контроль» основан на серьезном технологическом фундаменте работы с данными.

Новое качество процесса внутреннего контроля

В условиях все время возрастающей динамики внешней среды бизнес также становится все более гибким, а постоянные изменения в бизнес-процессах становятся нормой. И в столь динамичной ситуации только Process Mining способен обеспечить эффективный мониторинг процессов и целостность бизнес-модели.

Анализ любого бизнес-процесса за 10 дней или меньше

С использованием Process Mining команда аудиторов может подготовить отчет о любом процессе в действительно кратчайшие сроки. Срок в 10 дней включает в себя сбор данных, разработку модели процесса, визуализацию ключевых количественных характеристик процесса и подготовку отчета с выводами для конечного пользователя отчета.

Проект внедрения IMiBA PM для процессов внутреннего аудита и управления рисками

Методология и подготовка: <ul style="list-style-type: none">• Актуализация (уточнение) методологии проведения внутренних аудитов.• Оценка возможности и рамок применения технологии Process Mining в компании.• Разработка функционально-технических требований к платформе• Уточнение и формализация ролевой модели организации внутренних аудитов.	Апробация и опытная эксплуатация: <ul style="list-style-type: none">• Техническое разворачивание продукта в контуре информационных систем организации.• Обучение пользователей и определение пилотных процессов.• Проведение пилотных внутренних аудитов, анализ результатов.	Внедрение: <ul style="list-style-type: none">• Разработка порядка тиражирования.• Реализация программы тиражирования.• Изменение системы внутреннего контроля.
--	--	---

Почему ИМИБА

- ✓ Профессиональные бизнес-консультанты: более 20 лет опыта.
- ✓ Академический бэкграунд: авторы научных публикаций и книг по менеджменту.
- ✓ Нарботанные компетенции в майнинге процессов с 2017 года.
- ✓ Собственная команда разработчиков программного обеспечения.
- ✓ Опыт быстрых Agile разработок.
- ✓ Академический партнер мировых лидеров в Process Mining.
- ✓ Партнер по развитию отечественной платформы Process Mining.
- ✓ Более чем 18-ти летний опыт в бизнес-анализе.
- ✓ Опыт работы в различных отраслях.

Переходите на новые уровни контроля своих процессов

Институт менеджмента, инноваций и бизнес-анализа, Санкт-Петербург

Web-адрес: www.imiba.ru

Почта: info@imiba.ru

Телефон: +7 (812) 944 17 20

Руководитель направления:
Константин Голоктеев

СПЕЦИАЛЬНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ: БЫСТРЫЙ СТАРТ



ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ УСЛУГЕ

Длительность проекта:
2-4 недели

**Технологическая
платформа:** Celonis

Стоимость проекта:
от 100 тыс. руб.

Результат проекта:
Отчет об аудите процесса

**Институт менеджмента,
инноваций и бизнес-
анализа, Санкт-Петербург**

Web-адрес: www.imiba.ru

Почта: info@imiba.ru

Телефон: +7 (812) 944 17 20

**Руководитель
направления:**
Константин Голоктеев

Попробуйте и узнайте:

- В каких вариациях выполняется процесс (наиболее часто встречающийся вариант исполнения процесса, самый быстрый и самый медленные варианты, незаконченные («зависшие») экземпляры процесса и т.п.).
- На каких участках процесс тормозится, какие участки перегружены, где происходят сбои и ошибки.
- Где происходят отклонения от эталонной модели процесса, и с чем эти отклонения связаны.



Отчет об аудите процесса

1. Варианты фактического исполнения процесса с их частотной аналитикой.
2. Анализ встречающихся «переделок» (например, повторных согласований и т.п.).
3. Анализ процесса во временном разрезе (разрезе длительности цикла).
4. Анализ узких мест процесса (например, перегруженные участки и т.п.).
5. Анализ соответствия фактического процесса эталонной модели.